



6030.314 D.E.E.S Management et Gestion des PME - DEESGEST

6030.3141 - Référentiel de formation

A- Emplois visés :

Le DEESGEST prépare les étudiants aux fonctions de :

- Responsable administratif et Financier, directeur adjoint, conseiller de direction, responsable de centre de profit, responsable d'agence, responsable régional, consultant junior en organisation au sein de PME,
- Cadre des services généraux, chargé d'affaires administrative et financière, chargé de gestion administrative, responsable administratif et financier adjoint au sein de grandes organisations.

B- Liste des unités capitalisables , horaires indicatifs et semestre de préparation conseillé.

	Liste des unités capitalisables	Contenu	Horaires indicatifs en face à face pédagogique	Semestre 1	Semestre 2
Epreuves obligatoires	UE A				
	UC A1	L'Europe, une histoire et une géographie	40 à 60 h	*	
	UC A2	Les institutions et le droit communautaire	40 à 60 h	*	
	UC A3	Les grands enjeux de l'Europe	40 à 60 h	*	
Epreuves facultatives	UE B				
	UC B31	Langue Vivante Européenne 1 Utilisateur indépendant	80 à 100 h	*	
	UE D				
	UC D3	Techniques professionnelles Stage ou projet tutoré	235 à 310 h 6 à 12 semaines		*
Epreuves facultatives	UC B32	Langue Vivante Européenne 2 Utilisateur indépendant	80 à 100 h		*
	UC B33	Langue Vivante Européenne 3 Utilisateur indépendant	80 à 100h		*
	UC D33	Module de compétences professionnelles	40 heures		*

Les référentiels de formation et référentiels d'examens des unités capitalisables A1, A2, A3 et B3 sont présentés respectivement dans les parties 6030.10 et 6030.20 du présent Guide Général des Examens. Les modules de compétences sont présentés dans la partie 7020.



<p>1.10. <i>Traité d'Amsterdam, Traité de Nice et CIG</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Traité d'Amsterdam• Traité de Nice <p>1.11. <i>Le projet de traité constitutionnel</i></p> <p>2. Présentation de l'UE et des pays candidats</p> <p>2.1. <i>Aspects géographiques (superficies, capitales...)</i></p> <ul style="list-style-type: none">• L'Europe géophysique• L'Europe des 25 (l'Union Européenne) <p>2.2. <i>Aspects démographiques</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Aspects démographiques de l'UE• Aspects démographiques des pays candidats <p>2.3. <i>Aspects économiques</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Principaux indicateurs économiques de l'UE-25• Bilan des grandes tendances du commerce communautaire à travers le monde• Atouts et faiblesses économiques des Etats membres• Les aspects économiques des Etats candidats restent-ils invariables ? <p>2.4. <i>Aspects politiques</i></p> <p>2.5. <i>Aspects culturels</i></p>	<p>Connaître les différents aspects (géographiques, démographiques, économiques et politiques) des membres de l'UE et des états associés.</p>
---	---

B - Référentiel d'examens

A1 L'Europe, une histoire et une géographie.	UC A1	6 crédits	Coeff. 1
--	-------	-----------	----------

L'épreuve, un contrôle des connaissances, est réalisée sous forme de questionnaire à choix multiples de 40 questions.

4 réponses sont possibles, 1 seule est valable.

Les réponses positives donnent droit à 3 points, les réponses négatives : - 1 point.

Les questions sans réponse égalent 0 point.

La durée est de 20 minutes.

En 2011, l'épreuve de Culture et Citoyenneté Européenne UC A1 "L'Europe, une histoire et une géographie" sera essentiellement tirée de l'ouvrage de référence "Enjeux et rouages de l'Europe actuelle" aux Editions FOUCHER, 8ème édition octobre 2010.

Des connaissances complémentaires acquises par ailleurs pourront faciliter l'obtention de notes plus élevées.

6030.102 UC A2 - Les Institutions et le droit communautaire



A - Référentiel de formation

40 à 60 h

Contenu	Capacités
<p>1. Les institutions de l'Union européenne</p> <p><i>1.1. Le système exécutif</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Le Conseil européen / Le Conseil de l'Union / La Commission <p><i>1.2. Le système législatif</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Le Parlement européen / Le Médiateur <p><i>1.3. Le système juridictionnel</i></p> <ul style="list-style-type: none">• La Cour de Justice / Le Tribunal de première instance / La Cour des Comptes <p><i>1.4. Le système bancaire</i></p> <ul style="list-style-type: none">• La Banque Centrale Européenne / La Banque Européenne d'Investissement <p><i>1.5. Le système consultatif</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Le Comité des Régions / Le Comité Economique et Social Européen	<p>Être capable de distinguer et d'expliquer le rôle, le but et le fonctionnement des différentes institutions de l'UE.</p>
<p>2. Les sources du droit communautaire</p> <p><i>2.1. Sources écrites</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Le droit originaire / Le droit dérivé / Le droit conventionnel <p><i>2.2. Sources non écrites</i></p> <ul style="list-style-type: none">• La jurisprudence / Principes généraux du droit communautaire	<p>Connaître les sources et les principes du droit communautaire et les modalités d'application dans l'ordre juridique.</p>
<p>3. Application du droit communautaire dans l'ordre juridique des Etats</p> <p><i>3.1. L'applicabilité immédiate</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Signification de la règle / Les implications <p><i>3.2. L'applicabilité directe ou effet direct</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Signification de la règle / Les implications <p><i>3.3. La primauté du droit communautaire</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Signification de la règle / Les implications• Application de la primauté du droit communautaire par les juridictions en France	

B - Référentiel d'examens



A2 Les Institutions et le droit communautaires.	UC A2	6 crédits	Coeff. 1
---	-------	-----------	----------

L'épreuve, un contrôle des connaissances, est réalisée sous forme de questionnaire à choix multiples de 40 questions.

4 réponses sont possibles, 1 seule est valable.

Les réponses positives donnent droit à 3 points, les réponses négatives : - 1 point.

Les questions sans réponse égalent 0 point.

La durée de l'épreuve est de 20 minutes.

En 2011, l'épreuve de Culture et Citoyenneté Européenne UC A2 "Les Institutions et le droit communautaire" sera essentiellement tirée de l'ouvrage de référence "Enjeux et rouages de l'Europe actuelle" aux Editions FOUCHER, 8ème édition octobre 2010.

Des connaissances complémentaires acquises par ailleurs pourront faciliter l'obtention de notes plus élevées.



4. Les mutations institutionnelles : le devenir de l'Union européenne

4.1. Défis et mise en place de la convention européenne

- Les défis / La mise en place

4.2. Composition et fonctionnement

4.3. Les propositions principales sur la future gouvernance de l'Union

- La proposition franco-allemande
- Les propositions de Romano Prodi
- Autres contributions

4.4. Une "Constitution" pour l'Europe

- Les débats houleux de la conférence intergouvernementale
- Le Conseil européen de Bruxelles des 12 et 13 décembre 2003
- Panorama du contenu de la première "Constitution européenne"

B - Référentiel d'examens

A 3 Les grands enjeux de l'Europe	UC A3	6 crédits	Coeff. 2
-----------------------------------	-------	-----------	----------

Étude et discussion de documents (3 heures)

On fournit au candidat un dossier composé de 2 à 4 documents.

Ces documents sont chacun d'une longueur de 1/2 à 2 pages A4.

Au total, la documentation n'excède pas 4 ou 5 pages A4.

Ces documents sont d'actualité, c'est-à-dire qu'ils traitent d'un aspect ou d'un problème qui a eu un retentissement dans les médias dans les 6 mois précédents et qui fait partie du programme de l'UC A3.

Ces documents sont de types argumentatifs voire polémiques plutôt qu'informatifs. Ils prennent position sur une question qui fait débat.

L'ensemble du dossier peut contenir des textes dont les positions sont divergentes, voire opposées.

Les textes sont tirés de la presse écrite, de sites Internet ou de livres, essais, etc.

On demande au candidat :

de répondre à 2 questions qui vérifient la connaissance et la compréhension du problème évoqué par le dossier ; chaque réponse est entièrement rédigée sur environ 1/2 page (1 page max.) ;

de prendre position sur le problème évoqué, dans un développement composé (introduction - développement - conclusion) et argumenté, s'appuyant sur les connaissances acquises. Longueur attendue : environ 3 pages.

Cotation sur 20 : Questions : 4 + 4. Développement : 12.

L'utilisation de l'Ouvrage "Enjeux et rouages de l'Europe actuelle" est autorisée. L'exemplaire utilisé par l'étudiant doit être vierge de toute annotation.

6030.201 UC B3 - Langue Vivante Européenne

Utilisateur indépendant - Niveau B1 du CECR



A - Référentiel de formation

80 à 100 h

UC B31 Langue Vivante Européenne 1

Contenu	Capacités attendues
Utilisateur Indépendant Niveau B1 du cadre européen commun de référence du Conseil de l'Europe	Peut comprendre les points essentiels quand un langage clair et standard est utilisé et s'il s'agit de choses familières dans le travail, à l'école, dans les loisirs, etc. Peut se débrouiller dans la plupart des situations linguistiques rencontrées en voyage dans le pays de la langue cible. Peut produire un discours simple et cohérent sur des sujets familiers et dans ses domaines d'intérêt. Peut raconter un événement, une expérience ou un rêve, décrire un espoir ou un but et donner des raisons ou explications pour un projet ou une idée.

UC B32 Langue Vivante Européenne 2*

80 à 100 h

Contenu	Capacités attendues
Utilisateur Indépendant Niveau B1 du cadre européen commun de référence du Conseil de l'Europe	Peut comprendre les points essentiels quand un langage clair et standard est utilisé et s'il s'agit de choses familières dans le travail, à l'école, dans les loisirs, etc. Peut se débrouiller dans la plupart des situations linguistiques rencontrées en voyage dans le pays de la langue cible. Peut produire un discours simple et cohérent sur des sujets familiers et dans ses domaines d'intérêt. Peut raconter un événement, une expérience ou un rêve, décrire un espoir ou un but et donner des raisons ou explications pour un projet ou une idée.

* La Langue Vivante Européenne 2 est une unité capitalisable obligatoire pour les étudiants préparant le DEESMI et le DEESTH.

Pour les autres DEES, une langue vivante (LV2) peut être choisie comme épreuve facultative.



B3 Langue Vivante Européenne Utilisateur élémentaire "Niveau A2 du CECR"	UC B	12 crédits*	Coeff. 4*
--	------	-------------	-----------

** Les étudiants préparant les diplômes européens DEESMI et DEESTH doivent présenter obligatoirement deux Langues Vivantes Européennes (UC B31 et UC B32). Dans ce cas le nombre de crédits attribués, ainsi que le coefficient appliqué sont répartis équitablement entre ces deux unités capitalisables (6 crédits par UC et le coefficient par UC est de 2)*

Le référentiel d'examens est commun pour toutes les Langues Vivantes Européennes, qu'il s'agisse d'une Langue Vivante 1 (UC B31) ou Langue Vivante 2 (UC B32)

Les étudiants ont la possibilité de choisir parmi les langues vivantes suivantes :

- Langue Vivante 1 : Allemand, Anglais, Espagnol, Français, Italien, Portugais
- Langues Vivantes 2 et 3 : Allemand, Anglais, Arabe, Chinois, Espagnol, Français, Italien, Portugais

La langue Vivante choisie par le candidat doit être différente de celle dans laquelle il subit les épreuves du domaine européen et du domaine professionnel.

ECRIT (1 heure)

Nota : aucun dictionnaire n'est autorisé.

1. Compréhension écrite

Étude de deux textes de 150 à 250 mots accompagnés de questions écrites.

1 ^{er} texte	4 questions
2 ^{ème} texte	4 questions
Total	8 questions

2. Connaissances lexicales et grammaticales

Questionnaire de connaissances lexicales et grammaticales (portant sur les textes et/ou sur les thèmes du programme).

Lexique	12 questions
Grammaire	12 questions
Total	24 questions

Les réponses à ces 32 (8 + 24) questions seront reportées par le candidat sur une



feuille type QCM fournie par la FEDE.

3. Courrier

Rédaction d'un courrier (lettre, fax, mail ou mémo) dans la langue étrangère choisie par le candidat à partir d'un canevas fourni dans cette même langue étrangère, éventuellement en réaction à un document fourni dans l'énoncé (publicité, offre d'emploi, courrier).

Il s'agit essentiellement de tester les capacités de l'étudiant à rédiger et à élaborer une réponse correcte et logique en utilisant des « phrases simples visant à satisfaire des besoins simples et concrets ».

Nombre de mots : de 100 à 150 ; la présentation ne fera pas l'objet de notation, mais pourra contribuer à l'évaluation (sous forme de bonus par exemple).

Barème

QCM : 3 points pour une bonne réponse, 0 pour non réponse et - 1 pour réponse erronée.

Compréhension écrite (8 questions x 3)	24 points
Test lexical (12 questions x 3)	36 points
Test grammatical (12 questions x 3)	36 points
Courrier	24 points
Total	<hr/> 120 points

ORAL (45 min)

Nota : aucun dictionnaire n'est autorisé.

Préparation (25 min)

Le candidat tire au sort un document iconographique parmi un choix de 6 à 12 documents et doit préparer une présentation et un commentaire en réaction à ce document.

Le document iconographique est une photographie, un dessin, un graphique ou un montage de plusieurs de ces éléments portant sur les thèmes du référentiel et des sujets d'actualité s'y rapportant.

Le candidat peut prendre des notes mais uniquement comme support d'oral ; toute lecture mot à mot in extenso sera sanctionnée.

Passation (20 min)

1. Présentation et commentaire

Présentation et commentaire par le candidat du document iconographique. L'examineur doit laisser au candidat le temps de s'exprimer seul afin de juger de la logique du discours.



2. Entretien

Entretien entre l'examinateur et le candidat sur le document.

3. Test de compréhension orale

L'examinateur lit au candidat un texte de 150 mots maximum (portant sur les thèmes du référentiel et sujets d'actualité s'y rapportant) et lui pose 6 questions de compréhension.

Les questions sont posées au fur et à mesure de la lecture du texte ; chaque passage n'est lu qu'une seule fois. La prise de notes est autorisée (l'exercice porte sur la compréhension et non sur la mémorisation au sens strict).

4. Entretien

Entretien sur la spécialité professionnelle du candidat (expérience acquise ou en cours, projet tutoré, spécialisation présente et future...).

LISTE DES THÈMES DE L'ÉPREUVE DE LVE

1. L'Europe

La citoyenneté européenne

Les institutions politiques européennes

L'Euro

(Il s'agit d'entraîner les élèves à la compréhension et à l'utilisation d'un vocabulaire spécifique et non de reprendre le cours préparant aux UC A1/A2/A3.)

2. Le monde du travail (vu d'une manière générale)

Les relations humaines

Les aspects sociaux (aménagement du temps de travail / formation / conflits / délocalisation...)

Les conditions de travail dans le(s) pays européen(s) de la LVE (Langue Vivante Européenne) choisie par l'étudiant

3. Économie générale

La mondialisation

4. Vie pratique

Lettre d'entreprise : demande de renseignements, proposition, commande, réservation, etc.

(Le but est de rester dans une utilisation de base, commune à tout poste occupé dans l'entreprise, l'épreuve étant commune à tous les DEES).

Offres d'emploi (lecture et réponse)

Le téléphone : expressions-types / appels / réceptions d'appels, etc.

5. Communication

Relations publiques

Publicité

Nouveaux moyens technologiques de communication

6. Sujets d'actualité

Sujets se rapportant aux thèmes ci-dessus.



Notation de l'épreuve orale - Capacités évaluées :

1- Facultés d'expression - aisance	20 points
2- Compréhension orale (situation d'entretien et test de compréhension)	30 points
3- Adéquation et richesse du vocabulaire	20 points
4- Correction grammaticale	20 points
5- Organisation logique du discours	20 points
6- Capacité à analyser et à argumenter sur les sujets abordés	10 points
TOTAL	120 points



UC D31 Techniques professionnelles

Contenu	Capacités attendues
<p>1. Histoire de la communication d'entreprise :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les grandes étapes de la communication d'entreprise • La communication commerciale et non commerciale • La communication non commerciale (interne et externe) <p>2. Etudes et outils quantitatifs appliqués à la communication des entreprises</p> <p><i>2.1. Les études appliquées à la communication commerciale</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Identification du besoin d'informations • Recherche des différentes formes d'informations et finalités • Différents types d'études : objet et finalités des études documentaires, qualitatives, quantitatives • Sources de l'information • Collecte de l'information (banque de données, entretiens, questionnaires, vidéo-observations...) • Notion d'échantillon, méthodes probabilistes et empiriques de l'échantillonnage • Objectifs de l'étude et cahier des charges <p><i>2.2. Les outils quantitatifs appliqués à la communication commerciale</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Outils statistiques et probabilistes • Outils commerciaux (pourcentage, indices, réduction, majoration, TVA, devis, bons de commande, facture...) • Outils quantitatifs de gestion (notions comptables de base, marge commerciale, valeur ajoutée, coûts complets, variables, seuil de rentabilité) • Budget communication et suivi • Outils informatiques appliqués (maîtrise des logiciels les plus courants) <p>3. Communication écrite et orale</p> <ul style="list-style-type: none"> • Communication écrite : note, compte-rendu, livret, affichage, flash info, annuaire organigramme.. 	<p>Savoir positionner la communication d'entreprise dans l'espace et le temps</p> <p>Savoir rechercher et traiter les informations nécessaires à une action de communication sous contraintes imparties de coûts, temps et qualité</p> <p>Savoir mettre en évidence les différents types d'études avec leurs intérêts et leurs limites pour choisir la méthode de collecte la plus appropriée.</p> <p>Savoir utiliser les supports d'information pertinents et les outils de communication électroniques en interne et en externe</p>



<ul style="list-style-type: none">- Communication électronique externe et interne à l'entreprise- Maîtrise des outils de communication électronique (PowerPoint)• Communication orale<ul style="list-style-type: none">- Ecoute active- Communication de face à face- Communication de groupe- Prise de parole en public- Conduite de réunions <p>4. La communication événementielle</p> <ul style="list-style-type: none">• Organisation de congrès, séminaires• Autres manifestations <p>5 .Outils de gestion commerciale : le plan marketing opérationnel</p> <ul style="list-style-type: none">• Elaboration du plan marketing opérationnel<ul style="list-style-type: none">- Définition- Les principales étapes de l'élaboration du plan marketing- Recherches d'informations, détection des prévisions- Politiques de prix, produit, distribution et communication-vente• Mise en œuvre et mesure de l'impact du plan marketing<ul style="list-style-type: none">- Définir des actions marketing cohérentes- Traduction du plan marketing en plan d'actions commerciales et de communication- Les actions publicitaires et promotionnelles- Définition des moyens nécessaires pour la mise en œuvre du plan marketing : humains, techniques- Définition du budget- Contrôler les résultats à l'aide d'indicateurs et de tableaux de bord• Marketing et internet<ul style="list-style-type: none">- Internet comme outil : attirer, conquérir et fidéliser- Le e-Learning et la newsletter- Suivre et mesurer une campagne sur internet <p>6. Outils de gestion : les documents de synthèse, fiscalité des personnes physiques et des personnes morales</p>	<p>Savoir se mettre à l'écoute des préoccupations des autres</p> <p>Savoir parler clairement en toutes circonstances</p> <p>Réaliser des actions de communication externes</p> <p>Savoir analyser l'entreprise, le marché, son environnement et son évolution</p> <p>Savoir élaborer un plan marketing cohérent, tenant compte des contraintes de l'entreprise (humaines, financières et techniques)</p> <p>Maîtriser la mise en œuvre du plan marketing</p> <p>Savoir mettre en place un plan d'actions commerciales lié avec le plan marketing</p> <p>Savoir analyser les résultats du plan marketing</p> <p>Maîtriser la mise en place de tableaux de bord pour l'analyse des résultats</p> <p>Savoir utiliser internet comme véritable outil marketing</p>
---	--



<ul style="list-style-type: none">• Les travaux comptables de fin d'exercice<ul style="list-style-type: none">- opérations de fin d'exercice- documents de synthèse- interprétation des documents de synthèse- utilisation d'un logiciel comptable à partir d'un cas professionnel• Fiscalité des personnes physiques<ul style="list-style-type: none">- les différentes catégories de revenus et leur traitement fiscal- le cas des bénéficiaires industriels commerciaux- calcul de l'impôt correspondant aux différentes catégories de revenus- établissement des déclarations fiscales• Fiscalité des personnes morales<ul style="list-style-type: none">- détermination du résultat fiscal (impôt sur les sociétés)- calcul de l'impôt correspondant au résultat fiscal : liquidation et paiement- élaboration d'une liasse fiscale- autres impôts et taxes à la charge des entreprises- audit fiscal et contrôle fiscal- coordination des systèmes de fiscalité directs des Etats membres de l'UE [COM(2006) 823 final-non publié au Journal Officiel] <p>7. Outils de gestion : comptabilité approfondie et audit comptable</p> <ul style="list-style-type: none">• Enregistrement d'événements comptables particuliers : opérations en monnaies étrangères, participation, subvention, contrats à long terme...• Les particularités de la fonction d'audit et les opérations de révision comptables• Mise en pratique la révision comptable à partir d'un cas professionnel abordant les cycles d'une entreprise de taille moyenne avec salariés et ayant des relations avec des fournisseurs étrangers• Organisation d'un cabinet comptable et ses missions <p>8. Outils de gestion : comptabilité des sociétés, formalités juridiques, administratives, douanières et fiscales d'une entreprise</p> <ul style="list-style-type: none">• Comptabilité des sociétés<ul style="list-style-type: none">- formalités de constitution des sociétés- opérations concernant la répartition du résultat	<p>Etre capable de réaliser et enregistrer les opérations de fin d'exercice, de présenter et savoir interpréter les documents de synthèse</p> <p>Savoir établir une déclaration de revenus après avoir calculer l'impôt correspondant</p> <p>Etre capable de déterminer le résultat fiscal et l'impôt correspondant</p> <p>Savoir identifier et évaluer les principaux autres impôts et taxes à la charge des personnes morales et être capable d'assister le dirigeant dans le cadre d'un contrôle fiscal.</p> <p>Savoir analyser et enregistrer les différents événements comptables particuliers et acquérir la démarche de l'audit et de la révision des comptes</p> <p>Savoir enregistrer les différentes opérations concernant le capital, la répartition des résultats et connaître les opérations de consolidation et d'évaluation</p>
---	--



<ul style="list-style-type: none">- opérations concernant la modification du capital- notions de consolidation et d'évaluation• Les formalités juridiques, administratives, douanières et fiscales<ul style="list-style-type: none">- les différentes formalités à remplir : les déclarations obligatoires- les services de l'administration en ligne : la télédéclaration- mise en pratique dans le cadre d'une entreprise ayant des salariés et des relations à l'international <p>9.Outils de management stratégique et opérationnels</p> <ul style="list-style-type: none">• Entreprendre et gérer : logique entrepreneuriale et managériale• Diriger et décider : styles de direction, processus de décisions• La démarche stratégique : les différentes étapes• Les ressources stratégiques• Les outils de diagnostic stratégique : les domaines d'activité stratégique (DAS)• Stratégies globales et stratégies de domaines• Modalités de croissance organique, externe, conjointe, européenne, internationale• Choix de structure de l'organisation et stratégie choisie• Choix d'un mode de financement adapté <p>10.Outils de gestion financière de l'entreprise</p> <ul style="list-style-type: none">• L'analyse des informations financières des entreprises<ul style="list-style-type: none">- Analyse de l'activité et des résultats- Analyse de la structure financière• Gestion financière des investissements<ul style="list-style-type: none">- La décision d'investir- Le choix du mode de financement des investissements• Gestion financière de la trésorerie<ul style="list-style-type: none">- Le budget de trésorerie- Les prévisions de la trésorerie- Les modes de paiements- Les modes de rémunération bancaire- Le financement à court terme- Le plan de trésorerie• Tableau de bord financier	<p>Etre capable d'évaluer les besoins de l'entreprise en matière de déclarations, de les remplir et de transmettre celles-ci aux services de l'administration</p> <p>Savoir apprécier la situation concurrentielle de l'entreprise sur son marché</p> <p>Savoir identifier et analyser les enjeux liés à chacune de ces logiques Savoir repérer les facteurs déterminants de la prise de décision, mesurer les contre-pouvoirs et analyser le mode de gouvernance de l'entreprise</p> <p>Comprendre l'environnement et les formes concurrentielles de l'entreprise et savoir réaliser un diagnostic stratégique afin de proposer des modalités de croissance pertinentes en adéquation avec les ressources de l'entreprise</p> <p>Calculer les soldes intermédiaires de gestion Calculer les ratios permettant d'apprécier l'activité et la rentabilité de l'entreprise Calculer les ratios permettant d'apprécier la structure financière de l'entreprise</p> <p>Bâtir des prévisions de trésorerie Contrôler les conditions bancaires Choisir un mode de rémunération bancaire Utiliser les principaux financements à court terme Choisir un moyen de placement à court terme Elaborer et suivre le tableau de bord financier</p>
---	---



<p>11. Outils de gestion des ressources humaines de l'entreprise</p> <ul style="list-style-type: none">• Les outils du pilotage social : le bilan social, indicateurs et tableaux de bord, contrôle de la gestion sociale• Dynamiques sociales et organisations : communication formelle et informelle, leadership, conduite de réunion, éléments de négociation, les syndicats, résolution des conflits• Utilisation d'un logiciel de gestion des ressources humaines (embauche, absences congés maladie, bulletin de salaire, attestation assedic, certificat de travail, solde de tout compte en cas de départ,...)• La politique de rémunération, système d'intéressement et de participations des salariés <p>12. Outils de la communication commerciale des entreprises</p> <p><i>12.1. La connaissance du marché de l'entreprise</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Etude de la demande• Etude de l'offre• Evaluation de la position concurrentielle• Mise en place d'une veille concurrentielle <p><i>12.2. Communication commerciale et plan marketing</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Elaboration du plan marketing opérationnel et communication commerciale<ul style="list-style-type: none">- Communication et produit- Communication et prix- Communication et distribution <p><i>12.3. Les moyens de la communication commerciale des entreprises</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Les moyens d'identification permanents de l'entreprise (nom, logo, charte graphique stylistique, signalétique...)• Communication et médias (presse, TV, radio, cinéma, internet...)• Communication et hors médias (primes, cadeaux, promotion, stimulation...)• Le média-planning• Les autres moyens de la communication d'entreprise (communication directe, parrainage, mécénat, relations publiques, communication presse et événementiels...)	<p>Savoir où trouver les données sociales afin d'élaborer des indicateurs sociaux contribuant au contrôle de la gestion sociale</p> <p>Comprendre les fonctionnements collectifs dans une organisation afin de contribuer à la gestion du système de relations sociales</p> <p>Etre capable d'utiliser un logiciel professionnel de gestion de ressources humaines (paramétrage, saisie et édition)</p> <p>Analyser, prévoir les évolutions de la masse salariale en relation avec l'établissement du budget de l'entreprise</p> <p>Savoir élaborer un plan marketing cohérent et efficace en terme de communication</p> <p>Savoir assurer la cohérence entre les moyens d'identification permanents et les autres moyens de communication</p> <p>Savoir choisir le média correspondant le mieux à la cible choisie</p> <p>Savoir distinguer les données pouvant influencer la communication commerciale afin de pouvoir définir un positionnement du produit efficace.</p>
---	---



<p><i>12.4. La stratégie de communication de l'entreprise</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Notion d'analyse stratégique• Diagnostic marketing et analyse stratégique• Positionnement stratégique du produit• Adéquation entre objectifs commerciaux, type de communication choisi et les divers types de cibles (acheteurs, consommateurs, influenceurs...)• Notion de cœur de cible, cible directe et indirecte• Création de messages publicitaires et stratégie choisie <p>Performances des différents moyens de communication commerciale, budgétisation des actions et analyse des résultats (taux de remontée en communication directe, les mesures de performances d'un plan média...)</p>	<p>Savoir prendre en compte les contraintes associées à certaines cibles et les caractériser par des critères à la fois quantitatifs et qualitatifs</p> <p>Savoir vérifier les résultats obtenus, la performance d'un plan média à l'aide de calculs simples ou de logiciels informatiques appropriés</p>
--	---

Répartition indicative du nombre d'heures de formation

Chapitres	Horaires
1. Histoire de la communication d'entreprise	40 à 50 h
2. Etudes et outils quantitatifs appliqués à la communication...	
3. Communication écrite et orale	
4. La communication événementielle	
5. Outils de gestion commerciale : le plan marketing opérationnel	40 à 50 h
6. Outils de gestion : les documents de synthèse, fiscalité des personnes...	40 à 50 h
7. Outils de gestion : comptabilité approfondie et audit comptable	40 à 50 h
8. Outils de gestion : comptabilité des sociétés, formalités juridiques...	
9. Outils de management stratégique et opérationnels	10 à 20 h
10. Outils de gestion financière de l'entreprise	30 à 40 h
11. Outils de gestion des ressources humaines de l'entreprise	15 à 20 h
12. Outils de la communication commerciale des entreprises	20 à 30 h



La pédagogie doit faire une large place à l'initiative de l'étudiant et à son travail personnel, pour mettre en œuvre les connaissances et les compétences acquises. A cette fin, le stage ou le projet tutoré implique l'élaboration d'un mémoire qui donne lieu à une soutenance orale.

Le D.E.E.S. réalise une mise en contact réelle de l'étudiant avec le monde du travail de manière à lui permettre d'approfondir sa formation et son projet professionnel et de faciliter son insertion dans l'emploi.

Une partie de la formation peut être accomplie à l'étranger dans le cadre d'une convention.

UC D32 Stage

6 à 12 semaines

Contenu	Capacités attendues
Réalisation d'une ou plusieurs actions en rapport avec les domaines suivants : (2 minimum) -Pôle gestion commerciale -Pôle gestion financière -Pôle gestion des ressources humaines -Pôle Management	Appréhender les réalités d'une activité liées aux 4 fonctions de la PME Valoriser la maîtrise des savoir faire dans 2 pôles minimum

ou

UC D 32 Projet tutoré

1/4 du volume de la formation, hors stage

Contenu	Capacités attendues
Dans le cadre d'un travail individuel ou collectif, réalisation d'un mémoire retraçant l'ensemble des actions menées pour la réalisation d'une opération de gestion en ressources humaines ou de management définie en début d'année sur proposition d'une organisation, ou de groupe et validée par le tuteur enseignant.	Mettre en œuvre une stratégie permettant la réalisation effective d'une action de gestion en ressources humaines.



6030.3142 - Référentiel d'examen du DEESGEST

DEESGEST				Temps plein, partiel, alternance		Formation tout au long de la vie	
Epreuves	U.C.	Crédits	Coef.	Forme ponctuelle	Durée	Forme ponctuelle	Durée
A1 L'Europe, une histoire et une géographie	A1	6	1	QCM	0h20	QCM	0h20
A2 Les Institutions et le droit communautaire	A2	6	1	QCM	0h20	QCM	0h20
A3 Les grands enjeux de l'Europe	A3	6	2	Etude et discussion	3h	Etude et discussion	3h
B3 Langue Vivante Européenne 1 <i>Utilisateur indépendant B1 du CECR</i>	B31	12	4	Ecrit + Oral	105 min	Ecrit + Oral	105 min
D3 Techniques professionnelles	D31	15	6	Epreuve professionnelle écrite	6h00	Epreuve professionnelle écrite	6h00
	D32	15	6	Entretien professionnel	0h30	Entretien professionnel	0h30
Total		60	20				
Epreuves facultatives	B3 Langue Vivante Européenne 2	B32	6	Ecrit + Oral	105 min	Ecrit + Oral	105 min
	B3 Langue Vivante Européenne 3	B33	6	Ecrit + Oral	105 min	Ecrit + Oral	105 min
	D3 Modules de compétences professionnelles	D33	6	Ecrit	2h	Ecrit	2h

Pour les épreuves facultatives, les points au dessus de 10/20, multipliés par 2, s'ajoutent au total des points.



D3 Techniques professionnelles	UC D31	Epreuve professionnelle écrite	15 crédits	Coeff. 6	6 h 00
	UC D32	Entretien professionnel	15 crédits	Coeff. 6	0 h 30

L'unité capitalisable D3 « Techniques professionnelles » est validée par le contrôle de l'acquisition de savoir, savoir-faire, figurant dans le programme « Techniques professionnelles » (cf. contenu).

D31 Epreuve professionnelle écrite	UC D31	15 crédits	Coeff. 6
------------------------------------	--------	------------	----------

L'unité capitalisable D31 est validée par le contrôle de l'acquisition de savoir, savoir-faire, figurant dans le programme « Techniques professionnelles » (cf. contenu).

L'épreuve est une épreuve écrite sous la forme d'une étude de cas d'une durée de 6 heures.

A partir d'un cas concret, conçu à l'aide de données réelles, le candidat doit analyser des situations et résoudre des problèmes liés au management et à la gestion des PME. Il est confronté à un certain nombre de problèmes.

Au-delà du contrôle de connaissances, cette épreuve doit mettre en évidence les qualités d'analyse et de synthèse du candidat, le réalisme et la cohérence de ses propositions et permettre de vérifier ses qualités de communication professionnelle.

L'utilisation de la calculatrice est autorisée

D32 Epreuve professionnelle de soutenance	UC D32	15 crédits	Coeff. 6
---	--------	------------	----------

L'épreuve professionnelle de soutenance permet de valider les capacités du candidat à mener un projet professionnel, à développer une problématique dans un document écrit à expliquer et défendre sa démarche devant un jury.

En raison de l'intérêt qu'elle représente dans la formation du candidat, cette épreuve est obligatoire.

1 - Modalités de préparation

Quel que soit le pays d'exercice, l'élaboration du document écrit peut s'appuyer sur différentes modalités d'expériences formatives :

- soit un stage en entreprise
- soit un emploi salarié
- soit des travaux plus théorique.



1.1. Le stage en entreprise

Le stage doit se dérouler pendant la scolarité. Il doit avoir une durée comprise entre 6 et 12 semaines.

La date et la planification de ce stage sont laissées à la libre appréciation de l'établissement de formation, en accord avec sa propre organisation pédagogique.

Par exemple, le stage peut être scindé en 2 parties ou organisé selon un rythme hebdomadaire propre à l'alternance (n jours en école, n jours en entreprise).

Toutefois, il semble préférable, pour des motifs pédagogiques, que le stage ainsi scindé se déroule dans la même entreprise ou organisation.

Le terrain de stage doit être choisi en fonction des possibilités d'actions professionnelles du candidat, et soumis à l'équipe pédagogique de l'école, qui en valide le bien-fondé et l'adéquation avec le niveau exigé. Il peut s'agir d'une entreprise publique ou privée ou d'une organisation au sens large.

Ce stage donne l'occasion au candidat de déterminer, en relation avec son tuteur en entreprise et, éventuellement, son tuteur-enseignant, les études, les actions ou les missions qui lui seront confiées et qui constitueront la matière de son rapport d'activités.

La production d'un certificat de stage mentionnant la durée, les dates et éventuellement les études ou missions confiées par l'entreprise, sera exigé au moment de l'épreuve de soutenance.

1.2. L'emploi salarié

La préparation du mémoire peut également s'appuyer sur l'expérience professionnelle du candidat, qu'il soit salarié à temps plein ou en alternance, pourvu que la nature de ses activités professionnelles et le niveau de ses responsabilités soient conformes aux spécificités et aux exigences du référentiel de l'examen FEDE présenté.

Dans ce cas, ce sont les missions qui sont confiées au salarié qui deviennent la matière de son rapport d'activités.

La production d'un certificat de stage mentionnant la durée, les dates et, éventuellement les études ou missions confiées par l'entreprise, sera exigé au moment de l'épreuve de soutenance.

1.3 Les travaux théoriques

Les candidats qui n'ont pas la possibilité d'obtenir un stage en entreprise peuvent appuyer leur mémoire sur des travaux théoriques.

Dans ce cas, le projet de mémoire est négocié et déterminé en début d'année en concertation avec l'équipe pédagogique et plus spécialement un tuteur-enseignant, qui aura pour rôle de superviser le projet.



1.3.1 Contenu du projet

Dans la mesure du possible, ce projet aura une dimension européenne et sera élaboré en liaison avec une entreprise ou une organisation professionnelle où il pourrait trouver une application

1.3.2 Rôle du tuteur

Le tuteur est un des enseignants du candidat.

En tant que tuteur, son rôle consiste à :

- Suggérer des idées de projet ou d'étude
- Valider le projet et négocier avec le candidat l'évolution du projet
- Orienter ses recherches bibliographiques et documentaires
- Fournir des pistes pour mettre en place des relations avec des entreprises ou des organisations professionnelles
- Surveiller la qualité d'ensemble du travail fourni
- Participer, le cas échéant au jury d'examen.

2. Le rapport d'activité ou le mémoire

Le document écrit présenté par les candidats stagiaires ou salariés est un rapport d'activités. Le document écrit présenté au titre de recherches théoriques est un mémoire.

Ce document écrit une partie du travail évalué par le jury. En tant que tel, il est donc un objet d'évaluation (il entre pour 50% dans la note finale).

2.1. Le contenu du document écrit

Le document écrit ne doit pas se résumer à un simple descriptif de l'activité du candidat ou à un simple compte rendu de lecture.

Il doit représenter un effort de recherche, d'analyse et d'application concernant un aspect réel et bien délimité de l'activité d'une entreprise (entendue au sens large), dans un contexte économique européen si possible.

L'observation des pratiques de l'entreprise ou de l'organisation et/ou la lecture des ouvrages théoriques en relation avec le sujet doit permettre au candidat de cerner une problématique relative à un contexte précis, et lui donner l'occasion de développer une analyse et des propositions concrètes qu'il doit être capable de justifier.

L'organisation du document écrit est importante, il doit respecter une ordonnance classique, en abordant dans un ordre logique les différentes étapes de l'élaboration du projet, dont voici quelques exemples :

- introduction
- la demande ou la commande
- la problématique
- l'idée de départ, le projet initial
- les hypothèses de recherche
- les résultats attendus
- la méthodologie utilisée
- les arguments du projet, les propositions
- l'évaluation, la comparaison avec d'autres projets



- la confrontation avec la réalité, le terrain, les entreprises
- les résultats éventuellement obtenus
- les outils de contrôle éventuellement mis en place
- les avantages apportés par le projet ou l'étude.

2.2. Présentation du rapport ou du mémoire

Le document écrit sera saisi au traitement de texte et présentera les caractéristiques suivantes :

- format A4
- nombre de pages : de l'ordre de 40 pages (plus ou moins 20 %) hors annexes
- impression recto seul
- marges 2,5 cm de chaque côté
- interligne 1,5
- relié.

Le rapport ou mémoire peut contenir quelques annexes essentielles qui ne doivent pas dépasser un volume maximum de 10 feuilles A4.

La provenance de ces annexes doit être clairement indiquée (document élaboré par le candidat, tiré de telle publication, fourni par l'entreprise etc.).

La page de titre doit comporter les mentions suivantes :

- nom et prénom du candidat
- numéro de candidat attribué par le CEE de la FEDE
- titre éventuel du rapport ou du mémoire
- " Examens de la FEDE "
- " Rapport d'activités (ou mémoire) présenté à l'épreuve professionnelle de soutenance du diplôme visé de (année)

Il devra contenir un sommaire au début, une bibliographie à la fin et éventuellement une table des annexes.

Il sera exigé la même rigueur que pour les travaux universitaires en ce qui concerne la présentation des références, des citations, etc.

Il faut prévoir une édition en au moins deux exemplaires, un pour le jury, un pour le candidat.

2.3 Délai de fourniture du document écrit

Les rapport d'activités ou mémoires doivent être envoyés en deux exemplaires au centre d'examen (pour transmission au jury) au moins 3 semaines avant le début de la période annoncée pour ce type d'épreuve.

3. Déroulement de la soutenance

Le jury est composé d'un enseignant de la spécialité auquel il est adjoind un professionnel.

L'épreuve dure 30 minutes. Pas de temps de préparation.

La soutenance orale entre pour 50% dans la note finale.

3.1. Exposé théorique (de 10 à 15 min)

Dans un premier temps, le jury invitera le candidat à justifier le choix de son projet ou de son étude et à livrer les conclusions auxquelles il est parvenu.



Ce travail de soutenance ne doit pas conduire le candidat à " lire " son rapport ou mémoire devant le jury. Cette partie de l'épreuve est une évaluation des compétences de communication orale dans un contexte professionnel et technique.

Le candidat s'efforcera donc de retracer, d'une manière construite et raisonnée, son cheminement dans le choix d'un sujet ou d'un projet, les difficultés qu'il a connues et comment il les a surmontées, la place que ce projet a prise par rapport à son projet professionnel global, l'intérêt qu'il a trouvé, le bénéfice qu'il a tiré d'un travail personnel d'élaboration et de recherche, les contacts qu'il a pu nouer à cette occasion avec des professionnels, des organisations, les suites qui seront éventuellement données, etc.

Il devra savoir introduire et conclure son exposé, et maîtriser son temps de parole. Le candidat peut utiliser à sa guise des documents complémentaires qui se sont pas dans le document écrit remis au jury et qu'il aura apporté avec lui.

Le candidat a aussi la possibilité d'utiliser les techniques de présentation qu'il juge utiles (par exemple : présentation assistée sur ordinateur, etc.) pourvu qu'il soit autonome dans l'utilisation de ces outils et qu'il reste dans le temps imparti. Pendant cet exposé de 10 à 15 minutes, le candidat ne sera pas interrompu.

3.2. Discussion avec le jury (15 à 20 min)

Dans un deuxième temps, le jury reviendra sur des aspects plus techniques ou professionnels, notamment sur le contenu du document écrit, et posera les questions suscitées par la lecture de celui-ci.

Toutefois, s'agissant de la partie " soutenance orale " de l'épreuve, le jury évaluera moins la précision et la justesse des éléments de réponse technique fournis que la capacité, de la part du candidat, à maîtriser la situation de communication, à comprendre et à traiter une objection, à organiser un discours, à convaincre.....



3.3 Objectifs et critères d'évaluation

Cette épreuve a pour objectif d'évaluer les capacités suivantes (les performances écrites et les performances orales ayant le même poids pour la note finale) :

3.3.1. Concernant le document écrit (50 % de la note)

CAPACITÉS	CRITÈRES D'ÉVALUATION Le candidat devra être capable de :
1. Aptitude du candidat à communiquer par écrit.	S'exprimer par écrit en respectant les règles de style et l'orthographe de sa langue ; Avoir une pensée claire ; Organiser sa pensée selon un plan organisé et explicite ; Répondre aux exigences de présentation et de contenu qui sont définies dans le référentiel de l'épreuve.
2. Capacité à élaborer un pensée construite sur des problèmes techniques liés au monde de l'entreprise.	- Maîtriser les aspects techniques abordés dans le mémoire et faire preuve d'une véritable autonomie dans les domaines concernés.
3. Capacité à témoigner des compétences professionnelles et savoir-faire attendues d'un étudiant spécialisé dans son domaine et conforme à son niveau.	- Démontrer son savoir-faire professionnel dans un contexte technique lié à sa spécialité et conforme au niveau visé.

3.3.2. Concernant la soutenance (50% de la note)



CAPACITÉS	CRITÈRES D'ÉVALUATION Le candidat devra être capable de :
1. Aptitude du candidat à communiquer oralement.	<ul style="list-style-type: none">- Montrer une présentation générale correcte- s'exprimer par oral correctement et clairement ;- organiser ses idées ;- maîtriser le déroulement de l'épreuve ;- gérer son temps ;- choisir ses arguments ;- convaincre ;- faire preuve d'écoute active.
2. Capacité à tirer parti, pendant l'exposé et la discussion, de documents de travail professionnels (documentation, catalogues, réalisations personnelles, annexes diverses)	<ul style="list-style-type: none">- Maîtriser parfaitement les documents qu'il apporte ;- être à l'aise dans la présentation et l'utilisation de ces documents en tant qu'appui de la communication orale (ce n'est pas la qualité en elle-même des documents qui est évaluée).
3. Capacité à porter un jugement objectif sur la teneur et le résultat de l'étude ou du projet tutoré.	<ul style="list-style-type: none">- Prendre de la distance et mesurer l'intérêt et le bénéfice personnel et professionnel qu'il a tiré de ses recherches, investigations et contacts avec les entreprises.