



# **RAPPORT D'ACTIVITE 2010**

Assemblée générale-29 avril 2011



## SOMMAIRE

### La vie de l'association

Adhérents.....	4
Conseil Exécutif – Comité.....	4
Collaborateurs salariés.....	4

### Les actions en 2010

#### Actions avec l'Union européenne

Programme mobilité des jeunes .....	5
Programme mobilité des enseignants .....	5
Projet « UDH » et Ouvrage « <i>Mes droits sont les vôtres</i> » .....	5-6
Il était une fois l'Europe... ..	6
Charte 2010.....	6

#### Autres actions

ADEFE – Association des diplômés Fede.....	7
RNCP – Répertoire National des certifications professionnelles .....	7

### Les représentations institutionnelles

Conseil de l'Europe .....	8
IACBE (International Assembly for Collegiate Business Education) .....	8
Renasup (Réseau national d'enseignement supérieur privé) .....	8

### Les rencontres avec prospects

La promotion de Fede.....	9
---------------------------	---

### Les partenariats

Inview Consultants .....	10
Cyberlibris .....	10
Editions Foucher .....	10
Feduca Online .....	10

### La Fede dans les manifestations

IACBE – Congrès international annuel – USA.....	11
2 <sup>ème</sup> Forum mondial de l'éducation et de la formation tout au long de la vie .....	11
Oslo - Forum sur l'Universalité des droits de l'homme.....	11
IACBE – Congrès de la région Europe.....	11
5 <sup>èmes</sup> rencontres européennes de Nice .....	11

### La communication de Fede

#### Refonte de l'identité graphique

Création d'un nouveau logo.....	12
Création de la charte graphique .....	12
Création de documents types .....	12



### **Redynamisation de la communication**

ActuFede .....	12
Site internet .....	12
Spot publicitaire .....	12
Présence dans les médias .....	12

### **Diplômes FEDE – Nouveautés 2010**

#### **Créations..... 13**

DEESTNM – DEES Techniques Numériques Multimédia	
DEESIRS – DEES Informatique, Réseaux et Sécurité	
DEESENT – DEES Entrepreneuriat	
Master Européen de Management et Stratégies Financières	
- spécialité « Finances internationales d’entreprises »	
- spécialité « Finances d’entreprises et orientations stratégiques »	
Master Européen de Management et de Stratégies Touristiques	
Master Européen en Management environnemental et énergétique	
Master Européen de Management opérationnel du Développement durable	

#### **Mises à jour..... 13**

DEESINF – DEES Informatique et Réseaux	
DEESPAB – DEES Gestion du Patrimoine, Assurance, Banque	
DEESDIST – DEES Gestion et Management de la Distribution	

### **Les priorités de Fede en 2011**

#### **Les projets qui se poursuivent en 2011**

Positionnement européen .....	14
Reconnaissance des diplômes.....	14
Communication.....	14

#### **Les nouveaux projets**

Qualité.....	14
Communication.....	14



## LA VIE DE L'ASSOCIATION

### Adhérents

**530** adhérents au 31 décembre 2010 contre 450 au 31 décembre 2009 soit près de **18 %** d'augmentation.

**22** pays représentés en 2010 contre 19 en 2009 :

Algérie	Pologne
Allemagne	Portugal
Belgique	Principauté de Monaco
Bénin	Roumanie
Espagne	Russie
France	Sénégal
Georgie	Suisse
Inde	Tunisie
Irlande	Turquie
Italie	
Maroc	
Niger	

Le nombre d'adhérents est en constante augmentation depuis plusieurs années et deux nouveaux pays sont maintenant représentés : l'Inde et le Bénin.

L'adhésion est annuelle et se comptabilise par année civile.

### Conseil Exécutif - Comité

Le Conseil Exécutif s'est réuni le 23 janvier 2010 à Lyon dans les bureaux de Fede. Un compte rendu a été rédigé à l'issue de cette réunion.

Le Comité s'est réuni le 22 avril 2010 à Monaco et le 2 octobre 2010 à Lyon dans les bureaux de la Fede. Un compte rendu a été rédigé à l'issue de ces réunions.

Le Conseil Exécutif est composé de 7 personnes élues par l'Assemblée générale.

Le Comité est composé de droit des membres du Conseil Exécutif et de 11 personnes élues par l'Assemblée générale au titre du Comité.

### Collaborateurs salariés

L'équipe des collaborateurs salariés permanents est composée de :

7 personnes pour l'activité Fede. Ces 7 collaborateurs exercent leur activité à Lyon.

12 personnes pour l'activité déléguée à Feduca SA : 5 exercent à Paris et 7 à Lyon.

Le poste d'informaticien vacant à Lyon depuis mi 2009 a été pourvu avec l'arrivée de Guillaume Crico début octobre 2010.

Le poste de « Conseiller aux affaires européennes » a été créé avec l'arrivée de Fabrice Lachenmaier début août 2010.

Le service comptabilité a été renforcé avec l'embauche en septembre 2010 de Laurie Devin, auparavant en contrat de professionnalisation pendant un an dans le service.

Odile Beaudoux a également rejoint le service comptabilité à temps complet laissant le poste de secrétaire standardiste à Stéphanie Zenati depuis fin décembre 2010.



## LES ACTIONS EN 2010

### *Actions avec l'Union européenne*

#### **Programme mobilité des jeunes**

42 jeunes diplômés Fede ont effectué une mobilité de 17 semaines dans un pays européen pour une découverte professionnelle, culturelle et linguistique.

Cette mobilité s'inscrit dans le programme Leonardo Mobilité jeunes financé à hauteur de 51 bourses par la Commission européenne. La mobilité prend fin le 30 janvier 2011.

La Fede a mutualisé et porté le projet au niveau administratif, pédagogique et financier pour ses écoles adhérentes.

Chaque mobilité a donné lieu à la rédaction d'un rapport ainsi qu'une réflexion sur deux thèmes d'études :

- La situation du marché de l'emploi dans le pays et le secteur du participant avec quelques conseils pratiques pour favoriser une insertion professionnelle réussie.
- Les enjeux de la mobilité en Europe et votre conception de la citoyenneté européenne au regard de l'expérience vécue.

Les deux thèmes traités seront publiés dans un fascicule illustré et téléchargeable sur le site web Fede.

#### **Programme mobilité des enseignants**

La Commission européenne via l'agence Europe Education Formation France a pris en charge la mobilité de 20 enseignants. L'un des objectifs du projet était de permettre aux écoles ayant participé au programme de mobilité des jeunes diplômés de réfléchir à l'avenir de l'accompagnement des jeunes diplômés.

Ce projet a débuté dans ses aspects organisationnels en septembre 2010 et se poursuivra sur l'année 2011.

Durant une semaine, du 22 au 27 mars 2011 à Valladolid (Espagne) les professeurs se regrouperont pour mener une réflexion commune sur trois thèmes :

- comment enseigner l'Europe ?
- comment faciliter l'accompagnement des jeunes diplômés dans leur recherche d'une insertion professionnelle rapide ?
- quel avenir pour le métier d'enseignant ?

Des échanges avec des enseignants et formateurs espagnols permettront de compléter ces réflexions.

Les comptes rendu seront téléchargeables sur le site web Fede.

#### **Projet « UDH » (Universalité des droits de l'homme) et Ouvrage « Mes droits sont les vôtres »**

Ce projet est soutenu par la Commission européenne dans le cadre du programme «Europe pour les citoyens ». Il s'agit d'un projet éditorial innovant comprenant la réalisation d'un ouvrage pédagogique destiné au grand public, l'organisation d'un concours pour créer un slogan sur les droits de l'homme, leur universalité et leur indivisibilité, et la création de ressources pédagogiques sur le thème des droits de l'homme.

Ce projet est mené dans le cadre d'un partenariat européen constitué d'organismes espagnol, suédois, belge et bulgare.

Le livre bilingue (français/anglais) sera publié en avril 2011 à 4000 exemplaires et diffusé par l'ensemble du partenariat selon un plan de diffusion défini pour chaque partenaire.

Cet ouvrage est complété par des documents, des productions d'auteurs sur le thème des droits de l'homme téléchargeables sur le site web de la Fede.



L'ensemble constitue un outil pédagogique pour aborder la question des droits de l'homme, la citoyenneté active réaffirmant et valorisant l'action de Fede dans ce domaine. Le soutien obtenu de la Commission européenne sur ce projet renforce la légitimité de Fede à réfléchir et travailler sur ces thèmes prioritaires pour les institutions européennes.

Durant le mois d'octobre 2010, une consultation a été lancée via le site web de la Fede pour la création d'une devise sur les droits de l'homme. Ce concours a permis de réunir 1548 propositions de slogans. Le slogan sélectionné par les partenaires européens au projet « **Mes droits sont les vôtres** » est devenu le titre de l'ouvrage.

Un communiqué de presse sur la sortie de l'ouvrage « Mes droits sont les vôtres » sera diffusé en mai 2011.

D'autres actions de communications sont également prévues par les différents partenaires.

## Il était une fois l'Europe...

La Fede a été partenaire d'un projet européen intitulé « Il était une fois l'Europe... » coordonné par Idées Nouvelles Europe. « Il était une fois l'Europe » est un outil à la fois ludique et didactique : un jeu de cartes permettant de créer des histoires sur le thème de l'Europe. 3 000 exemplaires ont été fabriqués et diffusés par l'ensemble du réseau des partenaires.

L'ensemble des écoles adhérentes à la Fede a été informé de la possibilité de se procurer ce jeu.

80 écoles adhérentes ont manifesté leur intérêt pour le jeu et on reçu au moins un exemplaire.

L'association grenobloise « vacances créatives » a reçu plus de 130 exemplaires du jeu.

Les différentes phases de ce projet sont consultables sur le site web Fede et celui d'Idées Nouvelles Europe promoteur du projet.

La Fede a poursuivi le développement de cet outil en décidant de créer une version Français langue étrangère en cours de finalisation avec une dématérialisation du jeu qui sera proposé sur le site web Fede et ouvert à tous (rentrée 2011).

## Charte 2010

Toujours dans le cadre d'un partenariat européen initié par Idées Nouvelles Europe et rassemblant des partenaires espagnol, bulgare et la Maison de l'Europe de Bordeaux, la Fede a réalisé un sondage en ligne auprès des étudiants inscrits dans les écoles adhérentes, sur le thème de la Charte des droits fondamentaux de l'Union européenne. 1548 réponses ont été enregistrées en octobre 2010 permettant d'analyser le degré de connaissance des jeunes sur le texte de la Charte des droits fondamentaux de l'Union européenne et les 6 valeurs que ce texte souhaite promouvoir.

Les résultats du sondage sont accessibles sur le site web Fede.

La Fede a également participé à l'édition et à la promotion d'une affiche géante sur la Charte des droits fondamentaux de l'Union européenne



## ***Autres actions***

### **ADEFE**

La Fede a initié et soutient l'ADEFE, Association des diplômés Fede, ayant pour objectifs de développer un réseau professionnel et amical entre les diplômés Fede, de favoriser les échanges entre diplômés et étudiants Fede, de valoriser les diplômes Fede aux niveaux national et international.

Depuis novembre 2010, l'association bénéficie d'un site internet communautaire ([www.adeфе.eu](http://www.adeфе.eu)) permettant d'accéder à un annuaire des étudiants diplômés Fede, un forum de discussion, un espace emploi avec la possibilité de diffuser des CV et des offres d'emploi ou de stage, une rubrique pour échanger des petites annonces.

### **RNCP**

Le lancement de la démarche d'inscription des diplômes Fede au Répertoire National des Certifications Professionnelles a débuté au printemps 2010 avec le DEESMA.

Aucune communication plus avancée n'est faite pour le moment pour des raisons de confidentialité imposées durant l'instruction du dossier.



## LES REPRESENTATIONS INSTITUTIONNELLES

### Conseil de l'Europe

Les travaux avec la Commission Culture Education de la Conférence des OING se sont poursuivis tout au long de l'année. La présidence de cette commission est assurée par Edouard Jagodnik qui a par ailleurs travaillé sur l'autonomie des universités et le processus de Bologne.

Les commissions se réunissent à quatre reprises durant l'année, durant la session parlementaire du Conseil de l'Europe, favorisant ainsi les échanges avec les parlementaires nationaux présents à Strasbourg.

Cette fonction de Président a permis à Edouard Jagodnik de participer à la Conférence Ministérielle en Slovénie les 4 et 5 juin 2010 réunissant les Ministres de l'Education des 47 pays membres du Conseil de l'Europe, et de faire une intervention en tant que Président de la Commission Culture Education.

Outre les réunions de la Commission, Edouard Jagodnik a participé aux réunions du Comité Directeur de l'Education (CDED) les 24-25 et 26 février 2010 et du Comité Directeur de l'Enseignement supérieur et de la recherche (CDESR), les 24 et 25 mars 2010.

### IACBE – (International Assembly for Collegiate Business Education)

Le Président de la Fede a participé au Conseil d'administration de IACBE du 28 octobre 2010 à Chicago (USA).

### Renasup (Réseau national d'enseignement supérieur privé)

La Fede et le Réseau national d'enseignement supérieur privé (Renasup) ont initié une démarche de promotions des DEES et Masters Européens de la Fede au sein des écoles privées membres du réseau Renasup souhaitant développer une offre pédagogique de niveau licence et master.

Une rencontre avec le Délégué Général du réseau a permis de débiter cette initiative d'ordre pédagogique. La Fede présentera son activité et son développement pédagogique le 26 mai 2011 lors d'une rencontre ouverte à tous les chefs d'établissements du réseau intéressés par la démarche.



## LES RENCONTRES AVEC PROSPECTS LA PROMOTION DE FEDE

Tout au long de l'année, des rencontres avec différents responsables de structures déjà adhérentes à la Fede ou sollicitant leur adhésion sont assurées.

Ces rencontres sont organisées soit dans les locaux de la Fede à Paris ou à Lyon, soit directement dans les structures si nécessaire.

La première rencontre avec un adhérent potentiel est généralement organisée dans les locaux de Fede permettant de faire intervenir plusieurs collaborateurs simultanément de manière à apporter une vision la plus complète et pertinente de l'activité Fede et de la mission déléguée à Feduca SA.

Les rendez-vous qui suivront, s'ils sont jugés nécessaires, peuvent se faire dans la structure pédagogique permettant ainsi de rencontrer d'autres interlocuteurs et ainsi de mieux cerner et appréhender la démarche faite par cette structure pédagogique dans toutes ses composantes : ressources administratives – ressources pédagogiques – projets d'établissements – implantation etc...

Marie-Pierre Magnillat - Déléguée Générale - assure la totalité des rencontres avec les prospects ou écoles membres soit plus de 40 rendez-vous annuels, assistés pour environ la moitié de ces rencontres par Jean-Jacques Braconnier, Directeur du Développement pédagogique et/ou Maxime Gioannini, Directeur adjoint du Centre Européen d'Examen.

Paul Mallette en charge des accréditations est sollicité si la demande de l'établissement s'oriente vers le système de l'accréditation.



## LES PARTENARIATS

### Inview Consultant

La Fede soutient Inview Consultant pour la promotion du progiciel Corneille, outil de gestion et de suivi pédagogique dédié aux centres de formations et écoles privées (enseignement initial ou en alternance).

Ce progiciel sera présenté aux écoles adhérentes à la Fede lors des ateliers organisés dans le cadre de son assemblée générale à Marrakech du 27 au 29 avril 2011.

### Cyberlibris

Les étudiants des écoles françaises adhérentes à la Fede continuent de bénéficier d'un accès négocié par Fede à deux bibliothèques numériques, Scholarvox Accès et Scholarvox Sciences.

Cet accord a évolué à la rentrée 2010/2011 et a permis d'enrichir l'offre pour chacune des deux bibliothèques en proposant à Cyberlibris d'intégrer un certain nombre de références d'ouvrages. Cet apport complémentaire est effectif pour l'année universitaire en cours.

Aucun accord n'a encore pu être possible pour les écoles membres implantées hors France.

### Editions Foucher

La Fede poursuit son partenariat avec les éditions Foucher pour l'édition de deux ouvrages pédagogiques.

Enjeux et rouages de l'Europe actuelle – 8<sup>ième</sup> édition – septembre 2010 – Collection LMD - Licence

Entreprises, concurrence et Europe – 3<sup>ième</sup> édition – octobre 2010 – Collection LMD - Master

Ces parutions nécessitent un travail de mise à jour annuel très lourd pour les différents auteurs et une organisation rigoureuse dans la coordination de l'ensemble des différentes phases : productions des auteurs – mises à jour – vérifications – relecture des épreuves – impressions.

### Feduca Online

La Fede soutient la société Feduca Online créée par Feduca SA dans le but de proposer aux écoles adhérentes à la Fede des contenus de cours en ligne (dispositif e-learning) pour certains modules des référentiels de formations des cursus Fede.



## LA FEDE DANS LES MANIFESTATIONS

### IACBE - Congrès International annuel - USA

La Fede a participé au congrès annuel de IACBE (International Assembly for Collegiate Business Education) les 24-25 et 26 mars 2010 à Newport (USA).

La participation aux Congrès de IACBE permet d'intégrer un réseau d'écoles supérieures et d'universités donnant ainsi une meilleure visibilité de Fede à l'international.

Des échanges de pratiques avec ce réseau permet de mieux faire connaître le système éducatif européen qui séduit outre atlantique, et favorise les échanges de bonnes pratiques.

Des ateliers de travail organisés par Fede lors de son assemblée générale sont parfois inspirés par des rencontres de professionnels et de leur expertise lors de ce type de rencontres.

Une mutualisation des approches, des expériences est enrichissante et dynamisante.

### 2<sup>ème</sup> forum mondial de l'éducation et de la formation tout au long de la vie

La Fede s'est associée au Comité mondial pour l'éducation et la formation tout au long de la vie pour l'organisation de ce 2<sup>ème</sup> forum qui s'est déroulé à Shanghai (Chine) les 22 et 23 juillet 2010, dans le pavillon de la France lors de l'exposition universelle.

Un article sur le forum est téléchargeable sur le site Fede.

### Oslo – Forum sur l'universalité des droits de l'homme

La Fede a soutenu le Forum sur l'universalité des droits de l'homme organisé par la Conférence des OING du Conseil de l'Europe et le Président de la Commission Education, Edouard Jagodnik, qui en était le rapporteur général, les 21 et 22 octobre 2010.

Les représentants d'OING et les responsables d'enseignement d'une vingtaine de pays se sont réunis autour d'ateliers de travail, de tables rondes et de conférences pour partager leur expertise et leurs propositions dans le but d'apporter des arguments de poids aux défenseurs de l'universalité des droits de l'homme.

Une information est diffusée sur le site web Fede et sur divers autres sites.

### IACBE - Congrès de la région Europe

Le Président de la Fede a participé au congrès européen de IACBE (International Assembly for Collegiate Business Education) qui s'est tenu à Zurich dans les locaux de European Business School (par ailleurs membre de la Fede) les 15 et 16 octobre 2010.

Cette implication dans les travaux de la région Europe a permis de poursuivre des contacts avec ENQA (The European Association for Quality Assurance in Higher Education) et EQAR (the European Quality Assurance Register for Higher Education).

### 5<sup>èmes</sup> Rencontres européennes de Nice

La Fede a participé à la commémoration à Nice des 10 ans de la Charte des droits fondamentaux de l'Union européenne, le 7 décembre 2010 avec la participation de Catherine Lalumière - Présidente de la Fédération française des Maisons de l'Europe, Secrétaire Général du Conseil de l'Europe de 1989 à 1994, de Nicole Fontaine – Présidente du Parlement européen de 1989 à 2002, et de Gaston Franco, député européen.

Les résultats du sondage mis en ligne sur le site web de la Fede ont été présentés par Marie-Pierre Magnillat devant 400 étudiants réunis par Fabrice Lachenmaier, organisateur et animateur de la journée.



## LA COMMUNICATION DE FEDE

### *Refonte de l'identité graphique*

#### **Création d'un nouveau logo**

La création s'est faite en deux temps. Une consultation des membres du Comité en avril 2010 lors de l'assemblée générale de Monaco à partir des propositions de graphistes, a abouti au choix d'un logo proposé à l'enregistrement comme marque communautaire

Dans les semaines qui ont suivi, la Commission européenne a déposé une réclamation à l'encontre de cette marque communautaire et a réclamé son retrait.

Une nouvelle proposition a été retenue et déposée en tant que marque communautaire en octobre 2010 et en tant que marque en international, en février 2011

#### **Création de la charte graphique**

La rédaction d'une charte graphique simplifiée permettant la création de l'ensemble des supports de communication de Fede a été réalisée.

#### **Création de documents types**

La création de documents types a été réalisée : papier entête – cartes de visites.

### *Redynamisation de la communication*

#### **ActuFede**

Une newsletter intitulée « ActuFede » permettant de suivre l'actualité des structures Fede et Feduca SA a été complétée par la production de numéros spéciaux en fonction de l'actualité.

Deux numéros spéciaux ont été réalisés :

- AG 2010 – mai 2010
- Projets européens - septembre 2010

Et un « ActuFede » général en mars 2010.

#### **Site internet**

La mise à jour du site internet se fait régulièrement et une évolution du site est en cours de préparation.

#### **Spot publicitaire**

Un spot publicitaire a été réalisé en mai 2010 et diffusé en juin 2010 sur « Ma Chaîne Etudiante »

Ce spot publicitaire de 20 secondes peut être visionné sur le site web Fede à la rubrique « revue de presse ».

#### **Présence dans les médias**

« Témoignages : mobilité professionnelle en Europe » - Medi@venir – Printemps 2010

« Le DEES : quesaco ? » – Studyràma – février 2010

Dossier ONISEP – Etudier et travailler à l'étranger – avril 2010

« Les jeunes diplômés à la conquête professionnelle de l'Europe » - Medi@venir – Automne 2010

« Notre sondage exclusif européen : 1 548 personnes répondent » - Medi@venir – Hiver 2011



## DIPLOMES FEDE – NOUVEAUTES 2010

Les nouveaux diplômes FEDE sont issus du développement pédagogique assurée par FEDUCA SA dans le cadre de son activité d'ingénierie pédagogique.

### Créations

DEESTNM – DEES Techniques Numériques Multimédia

DEESIRS – DEES Informatique, Réseaux et Sécurité

DEESENT – DEES Entrepreneuriat

Master Européen de Management et Stratégies Financières

- spécialité « Finances internationales d'entreprises »

- spécialité « Finances d'entreprises et orientations stratégiques »

Master Européen de Management et de Stratégies Touristiques

Master Européen en Management environnemental et énergétique

Master Européen de Management opérationnel du Développement durable

### Mises à jour

DEESINF – DEES Informatique et Réseaux

DEESPAB – DEES Gestion du Patrimoine, Assurance, Banque

DEESDIST – DEES Gestion et Management de la Distribution



## LES PRIORITES DE FEDE EN 2011

### *Les projets qui se poursuivent en 2011*

#### **Positionnement européen**

La stratégie de positionnement de Fede auprès des institutions de l'Union européenne se poursuit avec les programmes suivants :

- Programme mobilité des enseignants
- Projet UDH et ouvrage « Mes droits sont les vôtres »
- « Il était une fois... » version Français langue étrangère
- Charte 2010
- Projet sur l'enseignement de la citoyenneté active et les droits de l'homme

De nouveaux projets à l'étude renforceront ce positionnement et permettront à Fede d'être représentative dans la politique « Europe 2020 ».

#### **Reconnaissance des diplômes**

Poursuite de l'action RNCP.

#### **Communication**

- Amélioration du site internet
- Spots publicitaires et documentaires
- Présence dans les medias
- Amélioration de la communication au sein du réseau

### *Les nouveaux projets*

#### **Qualité**

Réflexion sur un système qualité indépendant

#### **Communication**

Création d'une charte de communication  
Rédactions de communiqués de presse